

# 上海第二工业大学文件

沪二工大基〔2020〕230号

---

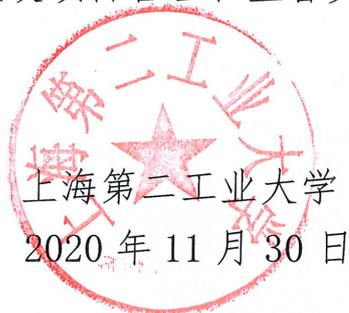
## 关于印发《上海第二工业大学 基本建设项目管理和监督实施细则》的通知

各二级教学、科研单位，机关、直属各部门：

为加强和规范学校基本建设工作，保障建筑使用功能，明确工作要求，保证工程质量和投资效益，加强廉政建设，根据上级相关部门文件精神，结合学校基本建设工作实际，学校制定了《上海第二工业大学基本建设项目管理和监督实施细则》，经校长办公会讨论通过，现予以发布，请遵照执行。

特此通知。

附件：上海第二工业大学基本建设项目管理和监督实施细则



---

上海第二工业大学校长办公室

2020年11月30日印发

---

# 上海第二工业大学基本建设项目管理和监督实施细则

## 第一章 总则

**第一条（目的）**为加强和规范学校基本建设工作，保障建筑使用功能，保证工程质量，提高投资效益，加强学校基本建设工作中的廉政建设，根据《上海市高等学校基本建设管理和监督的若干规定（试行）》（沪教委发[2006]38号）的规定，结合学校基本建设工作实际，制定本实施细则。

**第二条（任务）**学校基本建设的任务是制定与学校发展相适应的近期建设计划及中长期教育设施建设规划，负责组织校园总体规划设计及实施，负责具体建设工程项目的论证、功能定位、项目报批、工程招标、工程质量、建设工期、投资控制、资金管理、竣工验收、产证办理、工程审价、竣工财务决算、项目审计、固定资产入账、项目后评价等，对建设工程进行全过程管理。

**第三条（范围与内容）**学校基本建设管理和监督的范围与内容，范围包括建筑工程和建设资金，内容包括学校的建筑工程、基础设施工程及设备安装工程所有新建、改建、扩建与大修工程。建设资金包括市财力、自筹、贷款、捐助、合作开发及其它建设资金。

**第四条（依法规范原则）**学校基本建设必须坚持依法规范原则。严格按照国家有关政策、法规所确定的基本建设程序，对建设项目应进行科学论证和决策，按规定的程序办理报批及其它各种手续。建立健全各项工作制度和责任制，进行严格的管理和监督。

**第五条（安全优质原则）**学校基本建设必须坚持安全优质原则。积极采用先进技术、新型建筑材料、节约能源及现代化的管理方式，提高工程质量，并达到一定的质量等级要求。

**第六条（资源节约原则）**学校基本建设必须坚持资源节约原则。全面贯彻“适用、经济、美观”的建设方针，最大限度的提高资金使用效益。

**第七条（勤政廉洁原则）**学校基本建设必须坚持勤政廉洁原则。建立健全勤政廉洁和监督制约的制度措施，加强廉政建设，加强对基建工作人员的教育、管理和监督。提高基建工作人员的政治素质和业务水平，增强基建管理干部的拒腐防变能力，努力实现“工程优质、干部优秀”的双优目标。

## 第二章 基本建设工作的组织领导

**第八条（学校工作体制）**学校应健全组织机构、明晰职责、落实责任，严格按照基本建设程序和工作规范，加强对基本建设工作的领导。

学校成立基本建设专项工作领导小组（校区建设工作领导小组或基建[修缮]工作领导小组），负责对学校基本建设工作中重大事项进行审议并报校长办公会议讨论决定，并具体负责学校建设项目的组织领导、实施管理和监督检查。

基本建设专项工作领导小组（校区建设工作领导小组或基建[修缮]工作领导小组）由学校分管校领导任组长，基建、资产、财务、审计等部门负责人参加。基本建设专项工作领导小组可下设若干工作小组，由参加领导小组的各部门派员参加，根据工作需要，配合基建管理部门处理基本建设有关工作，提供建议或指导。

**第九条（学校基建管理部门职责）**学校基建管理部门的职责是根据学校发展规划，编制和实施校园总体建设规划，负责组织新建项目的论证，项目建议书、可行性研究报告和项目初步设计文件的编制和上报，编制和执行学校建设项目年度建设计划；编制勘察、设计、施工、工程监理等项目采购需求报资产与实验室管理处组织采购或自行组织部门采购；负责项目合同签订、履行及档案管理；负责建设工程项目的质量、安全、工期、投资的全过程管理；负责勘察、设计、监理、施工等各参建单位的监督、管理；负责建设工程项目的竣工验收和产证办理；负责建设工程项目的其他配套工程及日常管理工作（如制度建设、大事记、建设动态、网站建设等）。

**第十条（学校相关部门的职责）**学校基本建设工作中的有关部门是指财务处、资产与实验室管理处、信息办、审计处等，其主要职责分别是：财务处负责专项建设资金存储管理和按项目建设进度筹措和核拨建设资金及其管理、会同基建管理部门进行项目竣工财务决算；资产与实验室管理处负责组织实施基本建设项目相关采购招标工作及固定资产入账工作；信息办负责基本建设项目中涉及弱电的需求审核，参与设计方案阶段的可行性论证、项目实施过程的弱电施工监督管理和弱电工程项目的竣工验收；审计处协助开展工程审价和竣工财务决算，提请市审计局进行项目竣工决算审计。

根据可行性研究报告批复的情况，委托社会基建项目管理机构作为代建单位进行建设项目管理并按国家、上海市法律法规规定和合同约定代行建设单位相关

职责，加强对基本建设项目的管理。

### 第三章 基本建设工作的主要程序

**第十一条（基建程序）**基建管理部门应严格按照基本建设程序办事，确保建设项目的安全和使用的要求，达到提高社会效益和投资效益的目的。

**第十二条（总体规划）**基建管理部门根据学校事业发展规划及教育部、上海市规定的生均用地和生均校舍面积指标，对校园（校区）进行总体建设规划。校园总体建设规划要体现“以人为本”和使用功能的合理性，适应现代教育发展的趋势，贯彻节约用地的原则，为发展留有必要的余地。改扩建的校园要保留学校历史文脉和原有建筑的风格风貌。校园总体建设规划经审定后，学校基本建设应严格遵循规划进行实施。

按照项目实施情况需编制控制性详细规划的，基建管理部门应按政府相关部门批准的控制性详细规划执行。

**第十三条（提出建设项目的依据）**基建管理部门根据学校事业发展的近期发展计划及中长期规划，学校教育设施资源现状和教育部及建设部批准的“普通高等学校建筑规划面积指标”、上海市《市属高校建筑规划面积标准》等规定，结合学校实际使用需求，提出基本建设项目。

**第十四条（决策程序）**学校基建管理部门根据学校事业的发展需要，提出新建项目的使用功能、建设地点、建筑面积、建设标准、建设投资及建设工期等项目情况，提交学校基建工作领导小组讨论初定，邀请有关方面的专家对新建项目的必要性、合理性及建设内容、投资效益等问题进行咨询评估后，将项目建设方案提请学校集体讨论决定后，报上级行政主管部门审批。

**第十五条（项目建议书）**学校基建管理部门对确定的建设项目委托具有资质的机构编制后，报上级行政主管部门审批。项目建议书的内容，包括学校的发展历史、教育资源现状和近期发展计划，建设项目的必要性、迫切性、项目功能、规划选址、建筑面积、建设内容、建设标准、建设总投资及资金来源、建设起止年月及工期等。

**第十六条（可行性研究报告）**学校基建管理部门根据上级行政主管部门批准的项目建议书，委托具有资质的机构编制后，报上级行政主管部门审批。项目可行性研究报告应对批准的项目建议书进行进一步的论证，对该建设项目的选址、

环境评估、建筑面积、建设标准、使用功能、资金筹集、项目效益等方面的可行性进行研究，并附有通过招标选定的设计方案。报告应根据国家和市政府对建设项目有关要求，确保设计方案的可行性、合理性和投资估算的准确性。

**第十七条（初步设计）**学校基建管理部门根据上级行政主管部门批准的项目可行性研究报告，由设计单位根据建设项目的使用功能、建筑规划、设计规范、建设标准、工程技术、设备安装要求及采用的主要建筑材料等，对建设项目做出初步设计方案和项目建设资金的概算，由学校报上级行政主管部门审批。批准的项目初步设计概算为该建设项目的最高投资限额，未经原审批部门批准，不得随意突破。

**第十八条（施工图设计）**学校基建管理部门和设计单位根据上级行政主管部门对初步设计文件批复的意见及建议，进行认真的研究和分析，吸纳评审专家的意见和建议，进一步优化初步设计方案，使初步设计方案的功能更加科学、合理和适用。

**第十九条（年度投资计划）**建设项目初步设计文件获批准并落实项目建设资金后，学校应向上级行政主管部门申请将建设项目列入市年度投资计划。建设项目列入年度投资计划后应确保完成。

**第二十条（开工许可制度）**建设项目在完成初步设计文件审批、办理土地使用等相关手续，签订施工、监理合同及办理工程质量监督报建手续后，取得施工许可证，建设项目方可开工建设。未经批准，任何建设项目不得擅自开工，严禁边勘探、边设计、边施工的“三边”工程。

**第二十一条（竣工验收）**建设项目的竣工验收，应在完成批准的所有建设内容和工程合同约定的各项条款，具有完整的技术档案和施工管理材料，具备验收条件后进行。基建管理部门应及时组织相关设计、施工、监理与建设管理部门对工程进行验收，并向上级行政主管部门备案。在验收时，除对建筑工程实体进行验收外，还应认真查阅施工过程中隐蔽工程的验收材料及勘察、设计、施工、监理等单位分别签署的质量合格文件等资料。对验收中存在的问题，学校应责成施工及有关单位限期整改，并与施工及有关单位签署工程保修书。在工程保修书中应明确工程保修的范围、期限和保修责任等。工程验收合格后方可交付使用，并列入学固定资产。

## 第四章 建设工程项目的招标

**第二十二条（实行招标投标制度）**按照《中华人民共和国招标投标法》的有关规定，基本建设项目实行招标投标制度，按照公开、公平、公正和科学择优的原则，选择优秀的勘察、设计、施工、监理单位和设备及部分建筑材料供应等单位。不得将依法必须进行招标的项目化整为零或以其它任何方式规避招标。

**第二十三条（组织实施部门）**基本建设项目采购招标工作在基本建设专项工作领导小组领导下，由资产与实验室管理处、基建管理部门按职责组织实施。

### **第二十四条（合理编制标书）**

建设项目进行采购招标时，学校应向投标单位提供与建设项目有关的真实、准确、齐全的资料，组织招标代理机构合理确定建设工程的计价方式和工期，招标的时间不得少于法定时限，合理编制标书。

**第二十五条（签订合同）**按照项目合同金额标准，基建管理部门会同校内相关部门、相关单位与中标单位，依法签订合同。合同应包括双方的权利和义务。在工程发包时不得迫使承包方以低于成本的价格竞标，不得任意压缩合理的工期。基建管理部门与各有关中标单位签订合同的同时，须签订廉政协议书（含廉政条款）及安全协议书。

## 第五章 建设工程项目的质量

**第二十六条（执行质量规范标准）**学校校舍的安全和质量必须严格贯彻国务院发布的《建设工程质量管理条例》，全面执行建筑工程质量规范标准。从设计到施工的各个环节确保学校建设工程的质量。

**第二十七条（选择设计方案）**学校建设项目要选择优秀的设计方案，保证校舍建筑外型的美观和结构的安全。

**第二十八条（严格质量要求）**学校建设项目要严格按照质量要求，基建管理部门在施工招标文件中应明确提出工程质量的等级要求，在施工过程中对项目的地下工程、其他隐蔽工程要及时组织测试和验收，验收合格后才能进入下一个施工程序。对进入施工现场的钢材、水泥及有关建筑材料、设备等都要进行严格的检查，各项指标合格后方可使用。学校、设计、施工、监理等单位都要牢固树立质量第一的观念，按各自的职责，各负其责，保证工程质量的等级要求。

**第二十九条（质量监督和检查）**基建管理部门自觉接受政府质量监督部门对

工程项目的检查和监督，对检查和监督中发现的重大工程质量问题或隐患，应限期施工及有关单位进行整改，整改期间学校应暂缓拨付建设资金。

**第三十条（实行工程质量终身负责制）**学校建设项目实行工程质量终身负责制。学校、勘察、设计、施工和监理单位应根据各自的工作职责及合同约定对工程质量各负其责，各单位项目实施的第一负责人，也是该项目工程质量的第一责任人。如发生重大工程质量事故，应根据事故原因追究各相关单位责任人的行政和法律责任。

## 第六章 建设工程项目的管理

**第三十一条（全过程管理）**学校建设项目管理应贯穿建设项目的全过程，从项目的论证报批、工程招投标、勘察设计、项目施工、工程技术、相关设施的配套、建设资金的筹集和管理使用，到项目的竣工验收等。学校建设项目要做到精心设计、精心施工和精心管理。

**第三十二条（施工现场管理）**学校建设项目施工现场的管理，包括施工设计、施工程序、施工安全和环境等方面的管理。基建管理部门要主动协调各施工企业与配套单位之间的关系，督促其在各自的工作范围内履行各自的工作职责，要督促、检查各施工企业及专业配套单位落实安全生产机构、安全制度、安全技术措施、文明施工等，防止重大安全事故的发生。建设项目的施工现场要与学校教学、生活区严格隔离，设立施工车辆的专用通道，或制定具有明显交通标示的施工车辆行车路线，确保师生的安全和正常的教学秩序。同时，对施工现场毗邻的建筑物、构筑物及地下管线要采取防护措施，防止因项目施工引起的破坏。要控制和治理施工现场的各种粉尘、废气、废水、固体废弃物以及噪声、振动对周围环境的影响和危害。

**第三十三条（合同管理）**基建管理部门负责基本建设项目合同管理工作，应建立严格的合同管理制度，落实责任人员。对与建设项目的勘察、设计、施工、监理、设备及材料供应等单位签订的合同进行严格管理，检查各项合同约定条款执行情况，按合同约定支付工程款，对发现的问题及时采取措施予以解决。建设项目竣工验收时，要认真检查合同的履约情况。

**第三十四条（配套工程的管理）**对学校建设项目涉及到的市政道路和管线、公共交通、水、电、煤的容量及电讯等配套设施建设，其前期方案及初步设计阶

段,学校基建管理部门要主动征询有关部门的意见,争取支持。在项目开工之前,要及时与有关部门沟通,促使市政设施等方面与学校建设项目同步建设,保证学校建设项目竣工后,及时投入使用。

**第三十五条(校舍改扩建项目管理)**学校对原有校舍进行改扩建和装修的过程中,不得擅自变动房屋建筑主体结构,涉及建筑主体和承重结构变动的改扩建工程或装修工程,应在施工前委托该建筑物原设计单位或具有相应资质等级的设计单位做出设计方案,没有设计方案和未办理工程相关手续的不得施工。

**第三十六条(建设资金管理及投资控制)**财务处要严格实行建设项目预算管理,建设资金按财政相关规定专款专用,按合同和项目建设进度支付各项款项,付款手续应齐全。基建管理部门要严格按批准的初步设计文件,控制建设内容和建设标准,严格控制项目建设总投资。审计处协助开展工程审价和竣工财务决算,提请市审计局进行项目竣工决算审计。基建管理部门、财务处按审计报告进行工程结算。

**第三十七条(参建单位管理)**基建管理部门要加强对参建单位全面履行合同情况的监督,检查参建单位的项目组和人员、工作等是否到位,保持与参建单位项目人员的经常沟通。参建单位人员必须持有资质证书、上岗证书、执业资格证书或具有相关工作经验。参建单位人员不得与施工单位相互串通,弄虚作假。

**第三十八条(基建工作人员管理)**基建管理部门要结合基本建设工作的特点,坚持加强对基建工作人员思想教育和培训。提高基建工作人员的政治思想觉悟和廉洁自律的自觉性。要建立健全基建工作人员的管理制度、廉政制度、责任制度和 work 纪律。学校监察部门依据基本建设工作有关制度、纪律和法规加强监督,预防职务犯罪。

**第三十九条(档案管理)**基建管理部门负责建设项目档案管理,严格按照《中华人民共和国档案法》的有关规定,由专人负责,建立健全建设工程项目的档案。其内容包括从项目提出筹划到工程竣工验收各个环节和阶段的文件、合同、资料和图纸等,都要严格地按规定收集、整理、归档,形成完整的建设工程档案,移交有关部门存档。

**第四十条(重大事件管理)**基建管理部门应建立基本建设重大事项报告制度。基建管理部门对建设项目实施中发生的重大质量事故、重大安全事故、重大经济

损失、重大违纪违法案件等，应及时按程序上报学校行政主管部门和相关部门，并认真做好应对处理工作。

## 第七章 建设工程项目的保障和监督

**第四十一条（保障措施）**学校要加强基本建设工作队伍建设，要选聘政治素质好和专业技术能力强的人员充实基建队伍。结合学校基建工作的特点，为基建干部提供必要的学习、办公、防护、交通等各种工作条件，保证基建工作的正常开展。对工作先进、取得优良业绩的给予表彰和奖励。

**第四十二条（制度建设）**基建管理部门结合自身实际，建立健全基建工作所需要的各项工作制度和对工作人员的教育、管理、监督及责任制度。明确具体的工作内容、工作要求、工作程序、制约措施和追究办法。

**第四十三条（基建工作纪律）**学校基建工作人员应严格按照廉政规定要求，不准在与工程有关的单位中报销任何应由本单位或个人支付的任何费用；不准接受对方的礼品、礼金、有价证券和回扣等好处，无法拒绝的，应一律上交学校；不准参加对方可能影响执行公务的宴请和娱乐活动；不准要求和接受对方为自己及家属提供的各种利益；不准向对方介绍家属或亲友从事与学校建设工程有关的设备、材料及工程分包经营等活动；不准向对方泄露招标标底等有关保密内容；不准损害学校利益，徇私舞弊，为对方或他人谋取利益；不准擅自截留、挤占和挪用建设资金等。

**第四十四条（监督原则）**学校基本建设监督工作，应坚持教育、制度、监督并重，监督与自律相结合，做到关口前移，预防在先，依法严格，全面覆盖。

**第四十五条（决策工作监督）**重点监督决策依据是否符合法律、法规和有关规定，决策过程是否符合程序规定，决策内容是否具体、明确并记录在案等。

**第四十六条（制度建设监督）**重点监督各项制度建设是否完善，各有关责任主体的责任要求是否明确，各工作程序规定是否具体明晰，各监督制约措施是否配套等。

**第四十七条（招投标监督）**重点监督招投标工作是否符合规定的条件、范围、程序和方式，评标过程是否公平、公正，有无故意规避招投标或弄虚作假等。

**第四十八条（合同签订和履行监督）**重点监督合同的签订手续是否完备，合同的内容是否符合规定，合同的条款是否与招投标要求相符，合同的变更是否符合

合程序规定，合同的双方是否诚信守约。

**第四十九条（经费使用监督）**做好项目结算、决算的审价及审计工作，重点监督工程建设资金的筹措、安排、拨付、使用、结算等是否符合规定的权限、程序和有关制度、法规，有无资金转移、挤占、挪用、浪费等情况。

**第五十条（采购工作监督）**重点监督物资采购是否按照程序严密、操作透明、集体决策、合同约定、择优购置、责任明确的原则进行操作。涉及重大设备或大批量大额物资采购工作应由纪委（监察室）、审计处人员参与。

**第五十一条（执行纪律监督）**重点监督领导干部有无利用职权违规干预工程项目，工作人员有无违反规定以权谋私或造成损失，发现违纪违规问题是否及时处理等。

**第五十二条（接受群众监督）**加强群众对学校基建工作的监督。按照校务公开的要求，实行基建工作公开。实施学校建设项目责任人、勘察、设计、施工、监理等单位的名称和责任人现场挂牌公示制度，设立工程质量和廉政建设投诉举报电话，自觉接受学校师生员工和社会的监督。

**第五十三条（监督部门和方式）**监督工作由监察、审计、财务、基建、资产等部门依照各自职能，以采用参与、询问、检查、调查、追究等方式进行。

**第五十四条（责任追究）**对在建设中不按规定办事、玩忽职守、弄虚作假、贪污受贿、截留、挤占、挪用建设资金、违反有关廉政规定的行为，严格按照有关规定给予严肃查处，涉及违法犯罪的，依法追究法律责任。

## 第八章 附则

**第五十五条（解释权）**本细则由上海第二工业大学负责解释

**第五十六条（实施时间）**本细则自发布之日起施行，原《上海第二工业大学基本建设管理和监督若干规定（试行）》（沪二工大办〔2016〕205号 SSPU-JJ-01）同时废止。